ANALISIS Y PERSPECTIVAS DE LOS 100 DIAS DEL GOBIERNO DE KEIKO FUJIMORI HACIA UN PACTO SOCIAL PARA LA GOBERNABILIDAD

Di Stéfano Palpán Luna (*)

La gobernabilidad democrática en el Perú contemporáneo no depende únicamente de la ingeniería institucional ni de las atribuciones ejecutivas, sino del delicado equilibrio entre la legitimidad de ejercicio y la efectividad estratégica de la gestión pública. Al cumplirse los primeros 100 días de la administración de la presidenta Keiko Fujimori —quien asumió el mando el 28 de julio de 2026—, la **medición cuantitativa de Datum Internacional revela una radiografía clara sobre el capital político del Ejecutivo:** un 47% de los peruanos califica su gestión como "regular", un 38% como "mala" y apenas un 10% como "buena".

Lejos de representar una condena irreversible, el predominio del sector "regular" constituye un capital político amortiguador y expectante: un electorado pragmático que aguarda resultados tangibles antes de definir su postura. Para romper este estancamiento y superar la severa brecha territorial —donde el rechazo se concentra fundamentalmente en las macro-regiones Centro (51% mala) y Sur (45% mala)—, el Poder Ejecutivo debe abandonar el erróneo **"Mito de la Inconexión"** (asumir la falacia de que se gestiona bien, pero se comunica mal) y desplegar un Pacto Social Descentralizado orientado a estabilizar el Estado.

I. Diagnóstico crítico: Aciertos y desaciertos de los primeros 100 días

1. Aciertos y avances relativos: Gestión sectorial bajo presión

• Prevención ante el **Fenómeno de El Niño (FEN):** El despliegue de obras físicas preventivas, la priorización de **70 puntos** de alta vulnerabilidad (limpieza, descolmatación y defensas ribereñas a cargo del MIDAGRI y la ANA) junto a las acciones de la Autoridad Nacional de Infraestructura (ANIN), representan **un avance técnico** rescatable que la ciudadanía valora ante las alarmas climáticas.

• Reforma y medidas en el sector Educación: Bajo la conducción del MINEDU, se destaca un esfuerzo inicial por **el restablecimiento de la autoridad de maestros y directores,** la capacitación del magisterio y la aplicación de medidas disciplinarias orientadas a recuperar el orden en los planteles.

• Control institucional en **Salud:** La gestión del MINSA ha mostrado un avance en la identificación de malas prácticas y el sinceramiento de la infraestructura hospitalaria, un paso necesario para el planteamiento de metas correctivas cuantificables.

• Reformas e **iniciativas macroeconómicas**: Desde la perspectiva técnica, el exministro de Economía Alfredo Thorne valoró positivamente la formación de comisiones de alto nivel destinadas a reformas en formalización laboral, inclusión financiera, inversión pública y cumplimiento tributario, además de una correcta focalización de subsidios.

2. Desaciertos e inmovilismo: Disonancia operativa y falta de oficio

• **La trampa de las facultades legislativas y la inacción política:** Condicionar el accionar inicial a la aprobación de facultades por parte del Congreso paralizó la capacidad de respuesta inmediata del Ejecutivo. Analistas como Enrique Castillo coinciden en que ha predominado una falta de decisión articulada en el Gabinete, donde se debió hacer uso inmediato de Decretos Supremos y de Urgencia para ganar dinamismo.

• **Inseguridad ciudadana sin estrategia de fondo:** A pesar de las promesas de "retorno del orden" y mano dura, la gestión registra la alarmante cifra de más de 621 homicidios en lo que va de su mandato. Las acciones contra la extorsión han sido percibidas como gestos efectistas y teatrales (tales como la incorporación al Escudo de las Américas o viajes de inspección a El Salvador), imitando medidas externas de forma superficial sin traducirse en planes tácticos articulados en las calles o en la agilización del pase al retiro de malos mandos policiales.

• **Falta de oficio político en el Ejecutivo y reciclaje de cuadros:** Se cuestiona la ausencia de un Premier con mayor peso político. Asimismo, la designación de viceministros, embajadores políticos y funcionarios en organismos autónomos ha recurrido al reciclaje de exfuncionarios de administraciones anteriores con relaciones polémicas, perdiendo la oportunidad de convocar perfiles con menor resistencia política y mayor solvencia técnica.

• **Compleja herencia y lentitud en sectores productivos:** El MINEM enfrenta la urgencia de acelerar proyectos mineros, de hidrocarburos y eléctricos. La falta de celeridad se cruza con un escenario macroeconómico complejo, caracterizado por una inflación que supera el 5% y la necesidad imperativa de reducir el gasto corriente para mitigar el déficit fiscal heredado.

• **Debilidad y desorden en el frente parlamentario:** Pese a contar con la presidencia de comisiones clave como la Comisión de Constitución del Senado por parte de Fuerza Popular (FP) y Renovación Popular (RP), se evidencia una severa falta de orden, disciplina y operadores políticos experimentados (como un Oficial Mayor idóneo). Esto ha permitido que las bancadas de izquierda (JPP/MOVADEF) aprovechen las dispersiones reglamentarias para ralentizar proyectos en la Cámara de Diputados, donde el oficialismo es minoría y carece del oficio parlamentario histórico que permitía a minorías organizadas manejar la dinámica legislativa.

II. Distribución de la percepción ciudadana (Datum Internacional)

Calificación Nacional	Porcentaje (%)	Interpretación Analítica
Regular	47%	Zona de expectativa pragmática no resuelta.
Mala	38%	Rechazo por falta de entregables e inseguridad.
Buena	10%	Respaldo duro concentrado Lima y el Norte.

Radiografía Macro-Regional de Aprobación

DISTRIBUCIÓN MACRO-REGIONAL (DATUM)

Macro-Región	Regular (%)	Mala (%)	Buena (%)
Lima y Callao	50%	32%	15%
Norte	51%	36%	9%
Oriente	49%	35%	8%
Sur	42%	45%	8%
Centro	37%	51%	6%

III. Hoja de ruta estratégica para la gobernabilidad y el pacto social

Para transformar la franja del 47% "Regular" en un respaldo sólido y desactivar el descontento en el Sur y Centro, se propone una intervención estratégica estructurada en cuatro ejes:

HOJA DE RUTA ESTRATÉGICA DE GERENCIA POLÍTICA

Eje	Acción Táctica
1. Arquitectura de Preservación de la figura Presidencial.	
Vocería Escalonada: Vocería cotidiana asumida por PCM y ministros	
2.Entregables de Resultados en seguridad e infraestructura del Impacto Directo Fenómeno del Niño (FEN).	
3.Gobernanza, Uso de analítica de datos e inteligencia de Anticipativa riesgos para prever la conflictividad.	
4.Pacto Social: Mesas técnicas con agenda cerrada y veeduría, Descentralizado en regiones del Sur y Centro.	

1. Reestructuración de la vocería y reserva presidencial

• Aislamiento estratégico: La Presidenta debe reservar su vocería pública exclusivamente para temas de Estado, la firma de grandes consensos y mensajes de trascendencia, protegiendo su figura del desgaste coyuntural.

• Vocería operativa: La Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) y los ministros de sector deben asumir el debate político cotidiano y la rendición de cuentas de la gestión pública.

2. Priorización de entregables de corto plazo (Short-Term Deliverables)

• Plan táctico anticrimen con el Comando Unificado: Ejecutar de manera inmediata el plan de seguridad en el norte y la selva, estableciendo métricas transparentes en la reducción de extorsiones y sicariato.

• Formalización y seguridad minera: Impulsar con celeridad la Ley MAPE desde el MINEM para regular la pequeña minería y la minería artesanal, cortando de raíz la cadena de valor delictiva que financia la inseguridad nacional.

• Infraestructura permanente FEN: Transitar de intervenciones de reacción inmediata hacia proyectos de infraestructura resiliente supervisados mediante una PMO Nacional.

3. Implementación de Gobernanza Anticipativa (Modelo CAF-GWU)

• Constituir una estructura de inteligencia decisional y análisis de datos en la Presidencia para monitorear y neutralizar tensiones regionales antes de que desencadenen crisis sociales.

4. Concreción del Gran Pacto Social Descentralizado

1. Mesas Técnicas con Agenda Cerrada (Blindaje de proyectos de seguridad y economía)

2. Sinceramiento y Transparencia Fiscal (Gestión realista de expectativas del erario)

3. Veeduría Territorial Activa (Gobernadores, Alcaldes y Academia como auditores)

El Ejecutivo tendrá que trabajar proyectos de Ley clave que permitan la reestructuración del sector público e ir haciendo cuestión de confianza sobre cada uno de ellos ante el Congreso, forzando la alineación de las fuerzas políticas en favor de las reformas urgentes.

IV. Conclusión

La gobernabilidad del Perú no proviene de la retórica política ni de la confrontación parlamentaria, sino de la capacidad real de articular una gestión pública eficiente con una comunicación que proyecte certeza institucional. El 47% de la ciudadanía ubicado en la franja "regular" es la ventana de oportunidad para el Ejecutivo. Adoptando la gobernanza anticipativa, profesionalizando la vocería, ordenando el frente parlamentario y convocando un Pacto Social Descentralizado, el gobierno podrá transitar de la fricción inicial a la estabilidad democrática sustentable.

Referencias bibliográficas

• Bazán Calderón, D. (2026, 30 de octubre). Discurso inaugural sobre la profesionalización de la comunicación política y la transparencia institucional. II Congreso Internacional de Comunicación Política, Estrategia e Innovación, Lima, Perú.

• Canel, M. J. (2007). Comunicación de las instituciones públicas. Editorial Tecnos.

• Castells, M. (2009). Communication power. Oxford University Press.

• Datum Internacional. (2026, 2 de noviembre). Primeros 100 días de gestión presidencial: Informe de opinión pública nacional. América Multimedia.

• Elizalde, L., & Riorda, M. (Eds.). (2013). La gestión del mito de gobierno: Evaluación de la comunicación gubernamental en América Latina. La Crujía Ediciones.

• Gálvez Pinillos, C. E. (2026, 26 de octubre). Con rigor que alecciona: Evaluación de los primeros 100 días. Lampadia.

• Matos, L. R. (2017). Gerencia política, gobernanza anticipativa y estrategias institucionales para América Latina. The George Washington University (GSPM) - CAF.

• Nohlen, D. (2004). Sistemas electorales y reforma política en América Latina. Fondo de Cultura Económica.
• Nunes, L. (2026, 30 de octubre). Cultura de paz, consensos y diálogo multipartidario para la gobernabilidad [Conferencia]. II Congreso Internacional de Comunicación Política, Estrategia e Innovación, Lima, Perú.
• Palpán Luna, D. S. (2026). De la incongruencia narrativa a la estabilidad del Estado: Comunicación estratégica, mito de gobierno y el imperativo del pacto social en el Perú. Instituto de Gobernabilidad, Prospectiva & Conflictos Sociales (IGP & CS S.A.C.).
• Peñaflor, G. (2026, 30 de octubre). Investigación de la opinión pública, gobernanza y reconexión con la agenda ciudadana [Conferencia]. II Congreso Internacional de Comunicación Política, Estrategia e Innovación, Lima, Perú.
• Riorda, M. (2011). La comunicación gubernamental: Un indispensable de la gobernabilidad moderna. Más Poder Local, 6, 12-21.
• Sartori, G. (1994). Engineering electoral systems: A reexamination. Journal of Democracy, 5(2), 20-38.

Di Stéfano Palpán Luna. Graduado en Economía Unalm, abogado; Estudios avanzados en Gobernabilidad y Procesos Electorales JNE–Ortega y Gasset; Adscrito a la Complutense de Madrid-ESPAÑA, Maestría en Ciencias Políticas; dos doctorados concluidos en: Derecho y en Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible. Fue orador de la noche en sus tres promociones, Certificaciones en Programas Internacional de Gobernabilidad y Gerencia Política CAF-GWU-EEUU y la PUCP, Método de Harvard, Curso de Asesor Presidencial en GOBERNA-EEUU, Certificación en Política Governance, Fedatario Informático Registrado en el CAL y MINJUS, Especialista en Derecho Digital e IA, Curso Riesgos para la Integridad-PCM, Especialista en Gestión Pública e IA, Experto en Fraudes Informáticos, Curso avanzado de Filosofía Política dictado por el Filosofo Mario Bunge, Curso de Liderazgo Jhon Maxwell, Embajador para la Paz UPF, Programas de CEO GerenciaL: ESAN/SERVIR/LATAM MINING, Curso Avanzado Diálogos en épocas de PoliCrisis CEPAL/ILPES/CHILE, Gerencia Social, Especialización Derecho constitucional y humanos, regulación, riesgo regulatorio, Análisis Económico del Derecho, Derecho Minero, Contratos y Conflictos Sociales. Ex Funcionario en la Reestructuración Patrimonial INDECOPI, y Ex Miembro Titular de Apelación de Sanciones de Produce, Autor libro: *Las siete estrategias para la prevención y manejo de conflictos sociales mineros, autor de diversos artículos de problemas nacionales y globales, Autor* y creador del **Modelo de Riesgo Regulatorio Extractivo (MRRE)**. Presidente y CEO del **Instituto de Gobernabilidad, Prospectiva & Conflictos Sociales, Institución que ha obtenido a través de su líder más de siete reconocimientos de primer nivel entre los que se incluye a más de dos de la actual Presidenta de República, CIP Nacional, del CAL, ONGs y de la UPF** . Miembro del Directorio de Tip Engineering SAC, Su producción intelectual aborda: comunicación política, gobernabilidad democrática, desarrollo sostenible, la gestión de conflictos, Ética e IA y su propuesta de **Cuarta Vía y Gran Pacto Social para la Paz de PERU y del Mundo**. Cel 999480478
Como Presidente y CEO del **Instituto de Gobernabilidad, Prospectiva & Conflictos Sociales S.A.C. (IGP & CS)**, el Di Stéfano Palpán Luna alcanza el nivel de un **Líder de Think Tank Estratégico de Clase Executiva (Nivel C-Suite / Thought Leader)**.